

TD MODULE « ANALYSE STRATEGIQUE DE LA GESTION ENVIRONNEMENTALE »

MODULE

Analyse stratégique de la gestion environnementale

DATES

25 janvier – 29 janvier

CADRAGE DU TD

La séquence de TD doit permettre aux étudiants de mobiliser les cadres d'analyse de l'ASGE sur des cas concrets. Les étudiants travaillent par groupes de 5 sur différents cas d'étude, chaque cas invitant à mobiliser l'ASGE dans une perspective particulière : évaluation environnementale de politique publique, évaluation de politique environnementale, appui à l'élaboration de stratégie d'action / d'intervention environnementale.

1 — Développement d'une stratégie de conservation de la biodiversité en Nouvelle-Calédonie face aux risques posés par l'exploitation minière

La Nouvelle-Calédonie recèle 20% des réserves mondiales de nickel et l'exploitation de cette ressource non renouvelable constitue historiquement la principale activité économique du territoire. Bien que de taille modeste, la Nouvelle-Calédonie fait partie des 25 zones prioritaires (« hot spot ») pour la préservation de la biodiversité terrestre planétaire. Les espèces présentes sur les terrains miniers occupent une place remarquable au sein de cette diversité avec un taux d'endémicité supérieur à 80%. La préservation et la restauration des écosystèmes miniers est donc un enjeu de premier ordre.

Différentes initiatives ont été prises depuis une décennie pour favoriser l'exploitation des ressources minérales et notamment du nickel, dans une perspective de développement durable via notamment l'évolution de la régulation sur les études d'impact ; la constitution d'un Groupement d'Intérêt Public (GIP) associant l'Etat, les collectivités publiques territoriales, les organismes de recherche et les professionnels des secteurs miniers ; différents plans d'action portés proposés et par des institutions publiques (projet INTEGRE), ou encore des initiatives réglementaires ou volontaires d'opérateurs miniers dans des opérations de restauration écologique à plus ou moins grande échelle. Malgré ces efforts, il n'en reste pas moins que la dégradation de la biodiversité se poursuit.

Vous êtes le bureau local d'une grande ONG environnementale et vous souhaitez développer et proposer une stratégie afin d'améliorer la situation des écosystèmes en Nouvelle Calédonie pour préserver sur le long terme la biodiversité et les services éco systémiques, en reconnaissant l'incontournable nécessité du développement économique de l'île. A partir d'une première étude de documents (articles scientifiques, régulation, plans d'action passés ou actuels, etc.), vous proposez un premier cadrage qui servira de point d'appui au développement de cette stratégie, en mettant l'accent sur la caractérisation du problème, les grandes pistes d'action stratégique et en évaluant les ressources dont vous aurez besoin. Vous disposerez pour cela :

- Un rapport UICN 2008 sur la diversité récifale et les écosystèmes terrestres associés
- Des articles scientifiques et des rapports d'expertise (e.g. UNESCO, etc.) sur la qualité de la biodiversité de l'île et ses dynamiques actuelles, et sur l'activité minière
- Schéma de mise en valeur minière (2008)
- Le code minier de 2009 et autres documents sur le cadre politic-juridique minier
- Le code de l'environnement de la province Sud (2013)
- Le Plan d'Action Nouvelle Calédonie du projet Intègre (2017)
- Le Schéma d'Aménagement et de Développement de la Nouvelle Calédonie (horizon 2025)
- Des exemples de projet de restauration écologique (notamment coordonnées par le CNRT « Nickel et son environnement »)

Vous êtes encouragés à chercher d'autres documents vous permettant de compléter votre étude

TD MODULE « ANALYSE STRATEGIQUE DE LA GESTION ENVIRONNEMENTALE »

MODULE

Analyse stratégique de la gestion environnementale

DATES

25 janvier – 29 janvier

CADRAGE DU TD

La séquence de TD doit permettre aux étudiants de mobiliser les cadres d'analyse de l'ASGE sur des cas concrets. Les étudiants travaillent par groupes de 5 sur différents cas d'étude, chaque cas invitant à mobiliser l'ASGE dans une perspective particulière : évaluation environnementale de politique publique, évaluation de politique environnementale, appui à l'élaboration de stratégie d'action / d'intervention environnementale.

2 - TD écosystèmes zones humides Sénégal

Le fleuve Sénégal a fait l'objet d'aménagements conséquents (barrages depuis les années 80, périmètres hydroagricoles depuis le début du XXème siècle). Un barrage « retenue » a été construit en amont du fleuve afin de contrôler le régime hydrologique du fleuve (Manantali). Un second barrage « anti-sel » a été installé à l'estuaire du fleuve afin de limiter les remontées salines.

La France, au travers de l'AFD, a été un des principaux bailleurs de fonds. Un rapport d'évaluation ex-post a été produit par l'AFD afin d'appréhender les impacts socio-environnementaux du barrage de Manantali et de proposer de nouvelles actions. Interpellée par le positionnement et les recommandations de l'AFD, différentes ONG (UICN, Tour du Valat, Wetlands International, autres ?) décident de monter une coalition pour faire émerger un programme d'actions alternatif. L'enjeu est de dégager un positionnement et une proposition d'action remplaçant les enjeux environnementaux au cœur des préoccupations, afin de faire avancer la question de la préservation des zones humides qui patine face aux processus d'aménagements du fleuve Sénégal (barrages, périmètres hydroagricoles, projets d'aménagement pour la navigation)

Documents disponibles :

- Evaluation AFD sur l'appui à l'OMVS
- Evaluation ex-post de l'AFD du barrage de Manantali
- Le livre de M. Leroy

TD MODULE « ANALYSE STRATEGIQUE DE LA GESTION ENVIRONNEMENTALE »

MODULE

Analyse stratégique de la gestion environnementale

DATES

25 janvier – 29 janvier

CADRAGE DU TD

La séquence de TD doit permettre aux étudiants de mobiliser les cadres d'analyse de l'ASGE sur des cas concrets. Les étudiants travaillent par groupes de 5 sur différents cas d'étude, chaque cas invitant à mobiliser l'ASGE dans une perspective particulière : évaluation environnementale de politique publique, évaluation de politique environnementale, appui à l'élaboration de stratégie d'action / d'intervention environnementale.

3 — Appuyer l'action stratégique d'une fondation en faveur de la biodiversité mahoraise

Mayotte est un département français d'outre-mer depuis 2011 et une région ultrapériphérique de l'Europe depuis 2014. Ce territoire insulaire, d'une superficie de 374 km², est considéré comme un *Hotspot* de la biodiversité mondiale au regard du très fort taux d'endémisme que l'on y retrouve. Pour autant, les milieux naturels terrestres et marins sont extrêmement menacés et la situation environnementale est aujourd'hui considérée comme critique à l'échelle du territoire.

Ces menaces proviennent principalement des activités anthropiques, avec notamment une rapide dégradation des habitats naturels, des usages destructeurs des ressources naturelles, la quasi-absence d'un réseau d'assainissement des eaux usées, et un système de gestion des déchets rudimentaire. La population par ailleurs est en attente d'un développement économique rapide.

Face à cette situation d'urgence, les associations environnementales de l'île ont adressé une lettre à Nicolas Hulot, de passage à la Réunion, pour l'alerter et attirer l'attention sur Mayotte. Si cela a eu peu d'effets immédiats, la fondation Nicolas Hulot, sensibilisée par cet appel, décide de consacrer en 2015 une partie de son budget pour soutenir la biodiversité à Mayotte.

Dans l'optique de prioriser les thématiques à traiter, ils font appel à un bureau d'étude, et lui demandent de proposer 3 orientations stratégiques d'action en faveur de la biodiversité sur le territoire de Mayotte sur lesquelles la fondation pourrait agir de façon directe ou indirecte.

Vous souhaitez vous positionner sur cette offre et vous réalisez un cadrage préalable, permettant d'ores et déjà de préfigurer des types d'action stratégique qu'il semblerait pertinent de mener et une évaluation des ressources nécessaires pour ce faire.

Vous disposez pour cela des documents suivants :

- Stratégie biodiversité de l'UICN (2014)
- Étude du WWF concernant le renforcement des capacités des acteurs de la biodiversité (2014)
- Lettre des associations à Nicolas Hulot
- 2 rapports de diagnostic pour le développement territorial
- Rapport du Sénat sur l'immigration illégale
- Entretiens réalisés auprès de quelques acteurs mahorais pour une étude de l'AFD sur la biodiversité à Mayotte (Richard 2014)

Vous êtes encouragés à chercher d'autres documents vous permettant de compléter votre étude

TD MODULE « ANALYSE STRATEGIQUE DE LA GESTION ENVIRONNEMENTALE »

MODULE

Analyse stratégique de la gestion environnementale

DATES

25 janvier – 29 janvier

CADRAGE DU TD

La séquence de TD doit permettre aux étudiants de mobiliser les cadres d'analyse de l'ASGE sur des cas concrets. Les étudiants travaillent par groupes de 5 sur différents cas d'étude, chaque cas invitant à mobiliser l'ASGE dans une perspective particulière : évaluation environnementale de politique publique, évaluation de politique environnementale, appui à l'élaboration de stratégie d'action / d'intervention environnementale.

4 – Appui au cadrage de l'évaluation environnementale des politiques publiques en lien à l'exploitation aurifère en Guyane

La Guyane est un département français d'outre-mer de 84 000 km², frontalier du Suriname et du Brésil, et recouvert à plus de 80 % par la forêt amazonienne.

L'histoire récente de ce territoire est intimement liée à celle de l'exploitation aurifère. Depuis les années 1990, une nouvelle ruée vers l'or est en cours, soutenue par des cours de l'or élevés. Elle implique à la fois une filière légale, reconnue et soutenue par l'État français, et des filières illégales, dont l'organisation est facilitée par la porosité des frontières avec les pays voisins. Tandis le président Emmanuel Macron maintient lors de sa visite à Cayenne en octobre 2017 son soutien au projet minier de la Montagne d'Or, le Parc Amazonien de Guyane constate dans son rapport d'activité de 2016 une recrudescence des sites illégaux. Ces filières sont concernées par un grand nombre de politiques publiques relevant directement de la filière aurifère, mais également de la santé, de la sécurité nationale et de l'environnement.

En prévision de la prochaine visite présidentielle de Emmanuel Macron en Guyane, la fédération des associations guyanaises d'environnement décide de financer la production d'une évaluation environnementale des politiques publiques en lien à l'orpaillage pour alerter l'opinion publique, mettre en évidence les points cruciaux à prendre en charge et proposer des pistes d'action prioritaires.

Vous êtes un bureau d'études en analyse stratégique de gestion environnementale vous positionnez sur l'offre. Votre proposition contiendra une synthèse des éléments déjà disponibles et mettra l'accent sur les points problématiques sur lesquels focaliser l'attention de l'étude d'évaluation. Vous suggèrerez de premières pistes d'action pour y répondre et une réflexion sur les ressources nécessaires pour ce faire.

Vous disposez pour cela des documents suivants :

- le schéma départemental d'orientation minière de la Guyane
- Un ensemble d'articles et de rapports scientifiques sur la problématique aurifère en Guyane
- Le bilan de la lutte contre l'orpaillage illégal produit en 2013 par la préfecture
- Un ensemble de documents produits par le WWF Guyane
- Le rapport d'activité du Parc Amazonien de Guyane de 2016

Vous êtes encouragés à chercher d'autres documents vous permettant de compléter votre étude

TD MODULE « ANALYSE STRATEGIQUE DE LA GESTION ENVIRONNEMENTALE »

MODULE

Analyse stratégique de la gestion environnementale

DATES

25 janvier – 29 janvier

CADRAGE DU TD

La séquence de TD doit permettre aux étudiants de mobiliser les cadres d'analyse de l'ASGE sur des cas concrets. Les étudiants travaillent par groupes de 5 sur différents cas d'étude, chaque cas invitant à mobiliser l'ASGE dans une perspective particulière : évaluation environnementale de politique publique, évaluation de politique environnementale, appui à l'élaboration de stratégie d'action / d'intervention environnementale.

5 – Appuyer la formulation d'un projet de gestion environnemental basé sur le soutien à une filière dite « vertueuse »

De nombreux bailleurs de fonds s'intéressent actuellement au soutien de la filière "huile d'argan" au Maroc, souvent considérée comme un cas exemplaire de développement durable. De nombreuses critiques ont pourtant été émises quant à l'efficacité de ce modèle, tant sur le plan social que environnemental. Le rôle de plus en plus important du secteur privé sur le marché de l'arganeraie est souvent pointé comme l'un des facteurs déterminants cette faible efficacité.

La France, sur fonds du Fonds Français pour l'Environnement Mondial, désire prendre un leadership sur ce terrain, afin de préparer son intervention en partenariat avec l'AFD. Pour cela, les deux institutions ont lancé un appel d'offre pour clarifier l'opportunité / pertinence, d'un point de vue environnemental, de monter une stratégie de conservation de l'écosystème arganeraie qui continuerait à miser sur la valorisation économique et le développement de la filière "huile d'argan", et une évaluation des ressources nécessaires pour ce faire. Vous êtes un bureau d'études spécialisé en analyse stratégique de la gestion environnementale et répondrez à cet appel d'offre. Vous disposerez pour cela des documents suivants :

- le plan cadre de la réserve de biosphère de l'arganeraie ;
- le cahier des charges de création de l'IGP « Huile d'Argane » ;
- Deux rapports d'expertise sur l'état des peuplements et de la filière ;
- Un ensemble de travaux scientifiques relatifs à l'impact de la filière sur le développement humain et la conservation de la biodiversité.

Vous êtes encouragés à chercher d'autres documents vous permettant de compléter votre étude

TD MODULE « ANALYSE STRATEGIQUE DE LA GESTION ENVIRONNEMENTALE »

MODULE

Analyse stratégique de la gestion environnementale

DATES

25 janvier – 29 janvier

CADRAGE DU TD

La séquence de TD doit permettre aux étudiants de mobiliser les cadres d'analyse de l'ASGE sur des cas concrets. Les étudiants travaillent par groupes de 5 sur différents cas d'étude, chaque cas invitant à mobiliser l'ASGE dans une perspective particulière : évaluation environnementale de politique publique, évaluation de politique environnementale, appui à l'élaboration de stratégie d'action / d'intervention environnementale.

6 – Développer une stratégie de développement d'un corridor écologique pour Orang Outan à Kalimantan

Riche en ressources naturelles (minières, forêts, etc.), la province de Kalimantan sur l'île de Bornéo est l'une des dernières frontières économiques de l'Indonésie et est actuellement l'objet de nombreux projets de développement d'infrastructures (huile de palme, caoutchouc, etc.), de projets agricoles et industriels. Ceux-ci menacent la préservation de la forêt primaire, qui s'est considérablement réduite dans les 30 dernières années.

WWF Indonésie est à l'initiative du projet Heart of Borneo qui vise à protéger une part importante des forêts primaires du cœur de l'île entre l'Indonésie et la Malaisie, et où 6 territoires prioritaires ont été identifiés. Pour agir sur ces territoires, WWF Indonésie souhaite se baser notamment sur les grands principes qui encadrent la Landscape Approach portée par l'organisation à l'échelle internationale. En complément de la mise en place d'aires protégées, l'organisation compte également s'appuyer sur la combinaison entre différents dispositifs (certification, valorisation des services écosystémiques, outils de planification spatiale, capacity building des acteurs gestionnaires des milieux naturels comme les Forest Management Units, etc.) à destination de différents groupes d'acteurs (communautés locales, business, acteurs gouvernementaux à différents niveaux, etc.). L'enjeu est notamment d'assurer leur enrôlement dans la conservation de zones de haute valeur de conservation, en s'inspirant de ce qui a pu être fait dans d'autres régions en Indonésie.

L'un de ces territoires prioritaires est le Sebangau Katingan Landscape, situé à Central Kalimantan en Indonésie. WWF cherche à mettre en place un corridor écologique ou KEE (Essential Ecosystem Areas) visant à assurer un continuum de forêts et d'habitat bien conservés entre le cœur de l'île et les différents parcs nationaux existants. **Elle a mené pour cela une étude exploratoire de la zone en mars 2019 et a lancé un appel d'offre pour réviser et affiner sa stratégie pour développer ce corridor suite à cette étude.**

Vous êtes une équipe de consultants experts spécialisés dans l'analyse stratégique de la gestion environnementale et vous **répondez à l'appel d'offre de WWF Indonésie pour l'aider à développer la stratégie la plus efficace possible pour protéger les zones de forêts hors aires protégées sur le Sebangau Katingan Landscape.**

Sur la base de cette étude exploratoire et d'autres documents mis à votre disposition (voir ci-dessous), vous identifierez 3 zones prioritaires d'action et formulerez des pistes de stratégie pour chacune d'elle à horizon 5 ans. Vous proposerez une évaluation des ressources nécessaires pour les mener à bien. Vous tiendrez compte le plus possible de la réalité des enjeux locaux, des régulations existantes et des rapports de force entre acteurs notamment de la filière agricole et de l'huile de palme et des travaux publics.

Vous disposez pour cela des documents mis à disposition sur la plateforme TICE.

- Ainsi que les documents du CIFOR sur l'huile de palme en Indonésie.

-Ainsi que du site de WWF -Indonésie :

http://wwf.panda.org/knowledge_hub/where_we_work/borneo_forests/

-Du site de la Heart of Borneo Initiative :

<http://www.hobgreeneconomy.org/en/about/>

-Et de l'atlas de l'huile de palme à Bornéo par le CIFOR :

<https://www.cifor.org/map/atlas/>

Vous êtes encouragés à chercher d'autres documents vous permettant de compléter votre étude