

Penser
le développement durable et la RSE
en termes de philosophie morale
et de gouvernance

Jean-Paul Vanderlinden

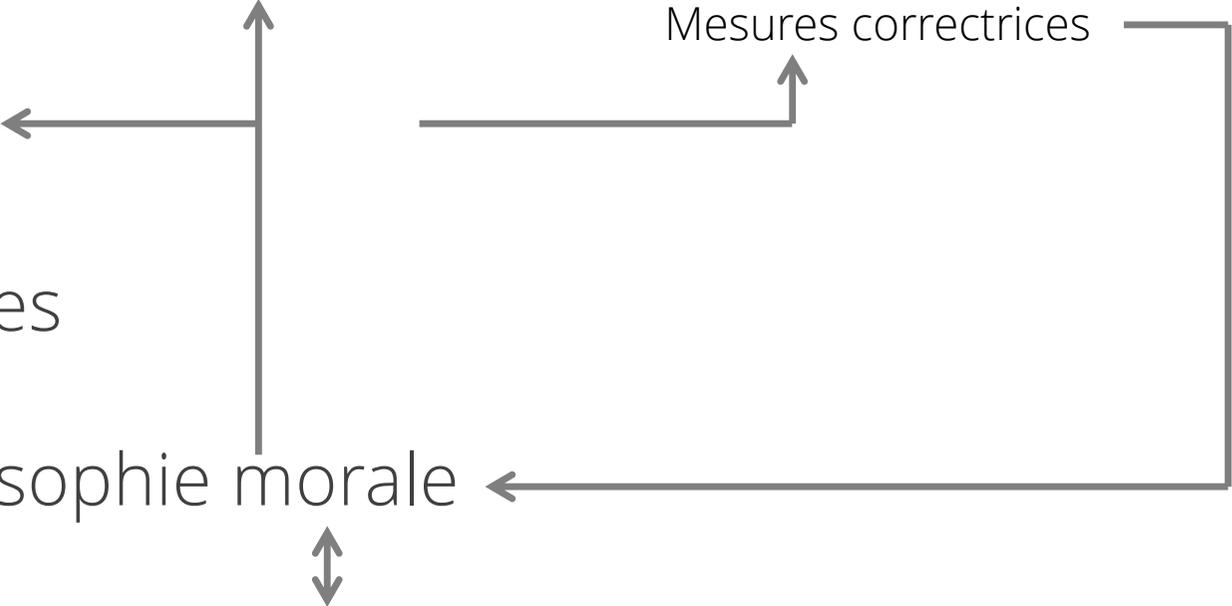
le développement durable et

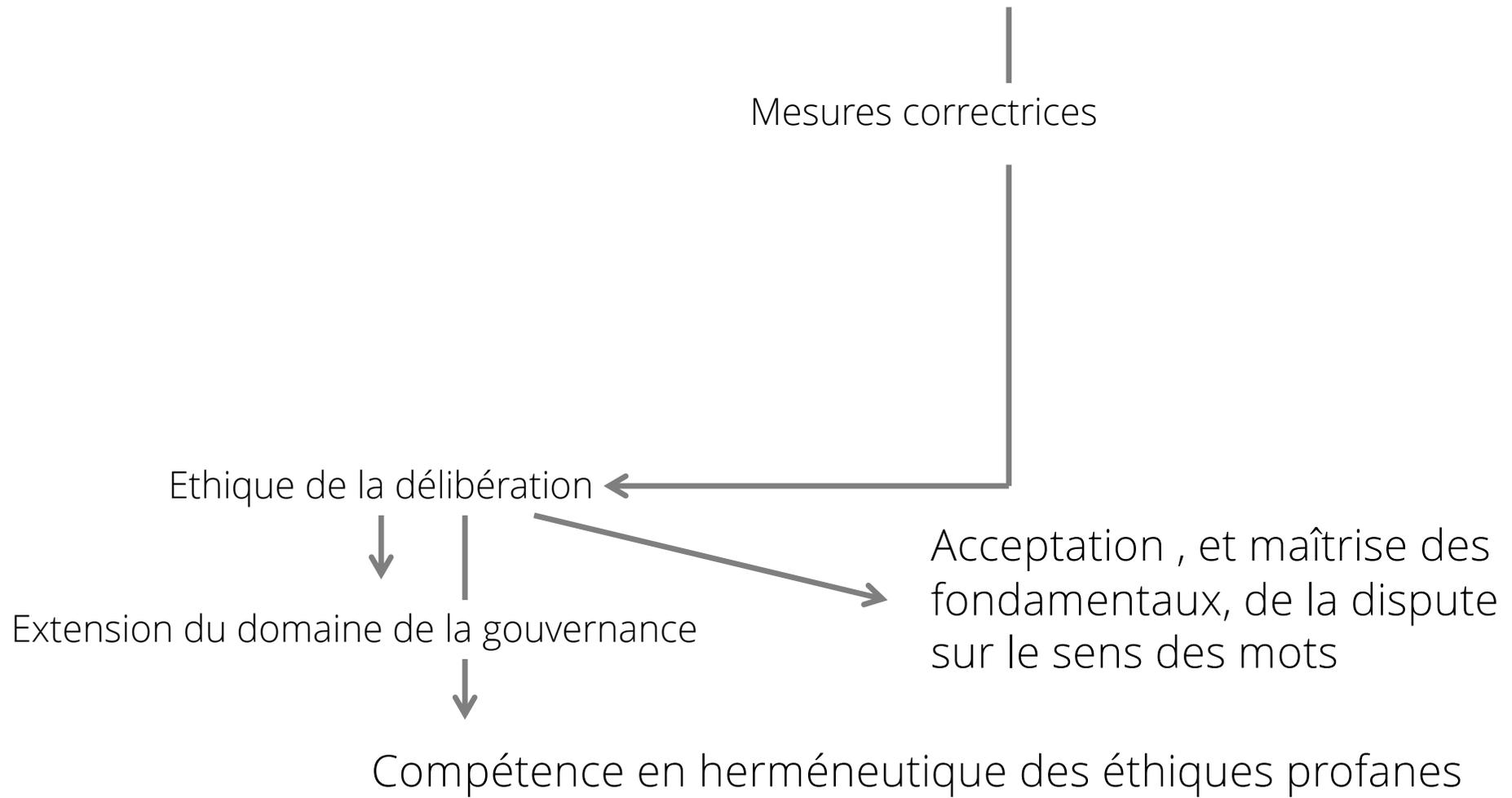
la RSE

en termes

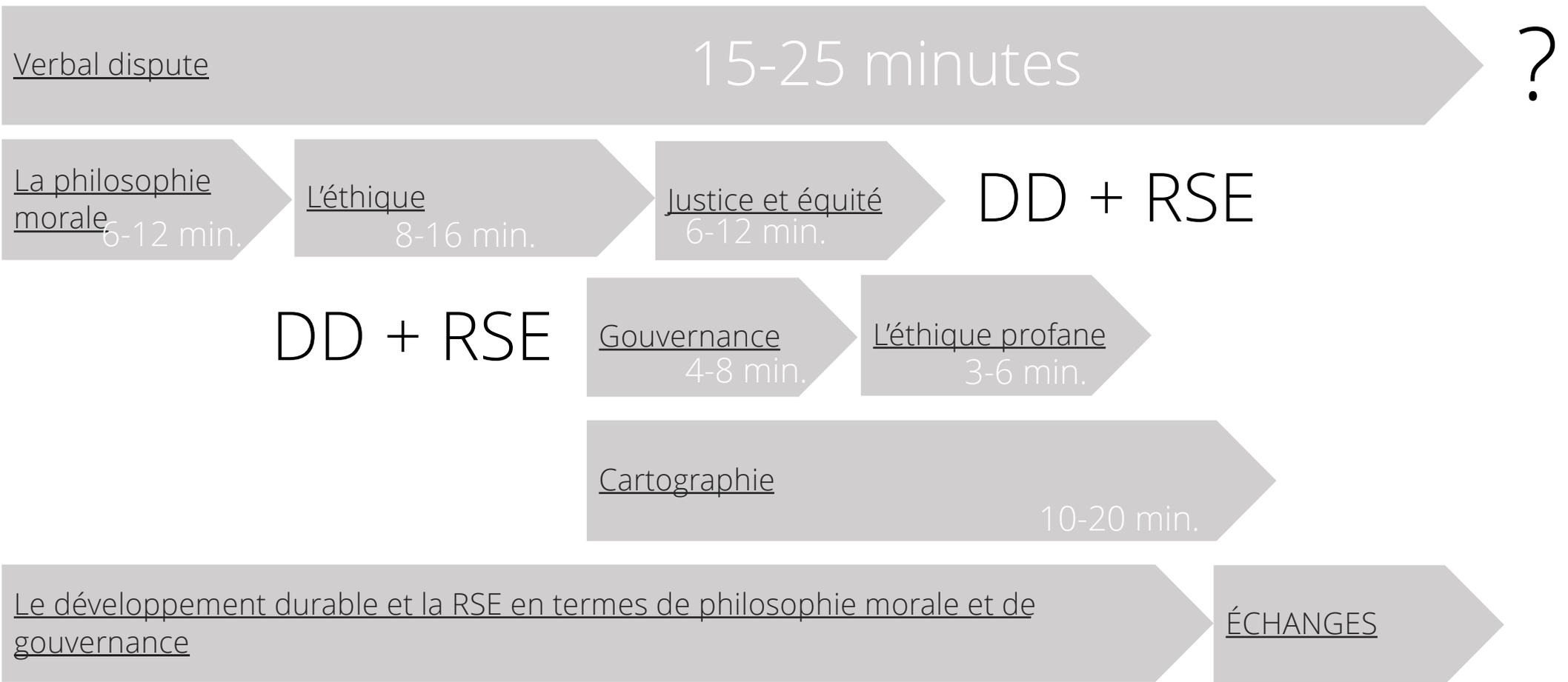
de philosophie morale

et de gouvernance





En deux heures!



Verbal disputes

Partie I / IX

15-25 minutes

Verbal disputes (disputes sur le sens des mots)

« Is there a distinction between questions of fact and questions of language? Many philosophers have said no. But a version of the distinction is ubiquitous, in philosophy and elsewhere, in the notion of a verbal dispute »

Chalmers, D. J. (2011). Verbal disputes. *Philosophical Review*, 120(4), 515-566.

Verbal disputes

J'ai besoin de deux volontaires
un ou une naturaliste, un ou une écureuil·le,
moi-même je ferai l'arbre.

expérience de pensée de James (1907)

James, W. (1907). Pragmatism. A new name for some old ways of thinking. New York: Longman Green and co.

Verbal disputes

J'ai, éventuellement, besoin de deux volontaires, un ou une pour jouer le rôle d'Ismaël, et l'autre celui de Linné.

Ismaël: Cette absence ignorante et inconsciente de toute crainte le rendait badin en matière de baleines, il poursuivait ces poissons pour l'amusement

Linné: « Désormais je ne mentionnerai plus les cétacés parmi les poissons. » [...] « à cause de leur sang chaud, de leur cœur biloculaire, de leurs poumons, de leurs paupières mobiles, de leurs oreilles sans pavillon externe, *penem intransentem feminam mammis lactantem* » ? (dans Melville, 1850)

toujours, Chalmers (2011)

Verbal disputes

Mais cela peu se compliquer
Exemple du

...

développement durable

Verbal disputes

Le développement durable est « **un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs** », citation de Mme Gro Harlem Brundtland, Premier Ministre norvégien (1987). (Site web de l'Insee)

« un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs » [...] « Deux concepts sont inhérents à cette notion : le concept de " besoins ", et **plus particulièrement des besoins essentiels des plus démunis, à qui il convient d'accorder la plus grande priorité, et l'idée des limitations que l'état de nos techniques et de notre organisation sociale impose sur la capacité de l'environnement à répondre aux besoins actuels et à venir.** » (Texte du rapport Brundtland)

« Une **réglementation et une stratégie** dont le but est d'**assurer la continuité** à travers le temps d'un développement social et économique, dans le respect de l'environnement et sans compromettre **les ressources naturelles qui sont essentielles à l'activité humaine** ». (CE)

Verbal disputes

Maintenant à quoi servent toutes ces évidences?

1. **Reconnaître** le pluralisme sémantique (le nier est contre productif)
2. **Embrasser** le pluralisme sémantique
 1. Reconnaître la diversité d'utilisation d'un concept
 2. Reconnaître que ces utilisations peuvent être stratégiques
3. (**Entendre** ce que contient potentiellement le concept de définition)

Que conserver de cette première partie

- Tout!
- Et si il faut choisir:
 - Il est possible de définir un concept, non pas pour dire ce que c'est, mais pour être équipé conceptuellement pour agir sur le monde.
 - Avec un corolaire
 - les « questions de sémantique » ne sont pas des questions inutilement ludiques;
 - et un autre corolaire
 - prendre le temps de la définition et de l'explication du choix d'une définition n'est pas une perte de temps;
 - et une mise en garde
 - fixer les limites d'un discours par le jeu de définitions est également une tactique rhétorique – il faut garder les oreilles ouvertes car la rhétorique est un art à double tranchant.

Philosophie morale

Partie II / IX

5 minutes

Philosophie morale

- ❑ “the branch of learning that deals with [...] the theories that are used to arrive at decisions about what one ought to do and why,” (Zimdahl, 2012, p.61) – (individually and collectively, I would add)
- ❑ La philosophie morale est l'étude de, et la réflexion critique sur, (a) notre capacité à ordonner des états du monde et (b) à agir en fonction de cette capacité axiologique.
- ❑ La philosophie morale est une branche de la philosophie qui a pour objet d'identifier la finalité et les buts des actions humaines. Elle a également pour but de rechercher et de trouver la meilleure morale, celle qui est la plus légitime (Wikipedia, consulté le 16 septembre 2022).

Zimdahl, R. L. (2012). Agriculture's ethical horizon. London: Elsevier.

Philosophie morale

- ☒ “the branch of learning that deals with [...] the theories that are used to arrive at decisions about what one ought to do and why,” (Zimdahl, 2012, p.61) – (individually and collectively, I would add)
- ~~☒ La philosophie morale est l'étude et la réflexion critique de (a) notre capacité à ordonner des états du monde et (b) à agir en fonction de cette capacité axiologique.~~
- ~~☒ La philosophie morale est une branche de la philosophie qui a pour objet d'identifier la finalité et les buts des actions humaines. Elle a également pour but de rechercher et de trouver la meilleure morale, celle qui est la plus légitime (Wikipedia, consulté le 16 septembre 2022).~~

De la nécessité d'une diversité d'états du monde.



Felipe fait bien comprendre à ses amis qu'on ne peut arriver à rien si on considère que tout le monde est bon. Il est nécessaire qu'il y ait de la différence, du contraste, et que c'est dans cette tension que se fonde le sens moral.

Cevey, R. (2008).
L'éthique avec
Mafalda, Liber,
Montréal

Un ordonnancement via les valeurs



*Manolito n'est pas au clair avec la taxonomie des valeurs.
Pour lui, c'est leur utilité qui est essentielle.
Mafalda quant à elle tente de définir le type de valeur.*

Cevey, R. (2008).
L'éthique avec
Mafalda, Liber,
Montréal

Que conserver de cette deuxième partie

- Il y a un paquet de gens vachement malins qui réfléchissent depuis bien longtemps à la question de la morale et de son déploiement
 - C'est même une des branches importantes de la philosophie!
- Cette pensée est indissociable de l'existence d'état du monde différents, la diversité rend les classements possibles
 - Les critères de classement des états du monde (les valeurs) peuvent relever de dimensions diverses

Éthique

Partie III / IX

5 minutes

Éthique

- ❑ cadre qui nous permet de traduire nos valeurs (morales) dans nos actions, qui nous permet de aligner ce que l'on trouve souhaitable avec ce que l'on fait individuellement et collectivement
- ❑ l'étude systématique et la réflexion critique sur la morale.
- ❑ tirée du mot grec « ethos » qui signifie « manière de vivre », l'éthique est une branche de la philosophie qui s'intéresse aux comportements humains et, plus précisément, à la conduite des individus en société
- ❑ (1) partie de la philosophie qui envisage les fondements de la morale. (2) ensemble des principes moraux qui sont à la base de la conduite de quelqu'un.

Éthique

- cadre qui nous permet de traduire nos valeurs (morales) dans nos actions, qui nous permet de aligner ce que l'on trouve souhaitable avec ce que l'on fait individuellement et collectivement
- ~~l'étude systématique et la réflexion critique sur la morale.~~
- ~~tirée du mot grec « ethos » qui signifie « manière de vivre », l'éthique est une branche de la philosophie qui s'intéresse aux comportements humains et, plus précisément, à la conduite des individus en société~~
- ~~(1) partie de la philosophie qui envisage les fondements de la morale. (2) ensemble des principes moraux qui sont à la base de la conduite de quelqu'un.~~

Un classique: le tramway

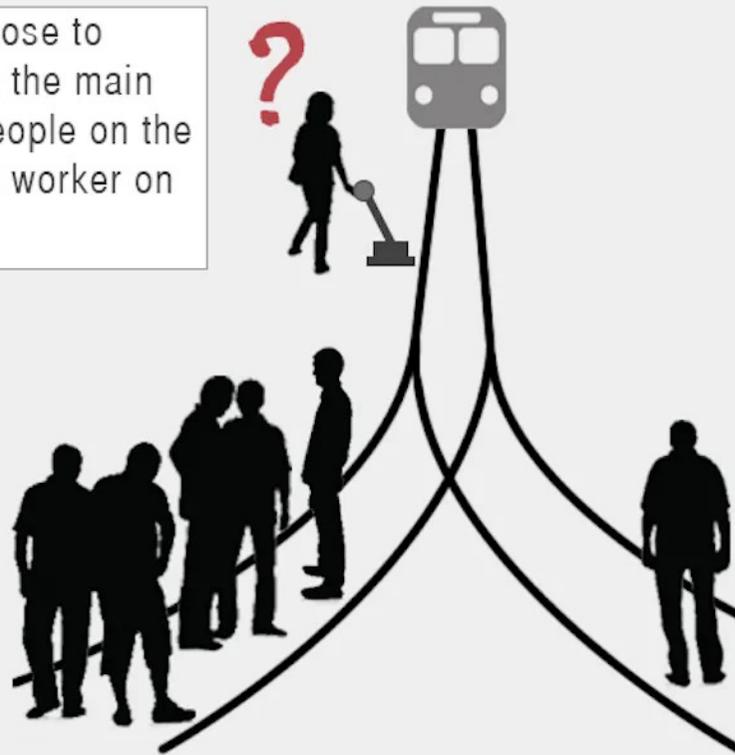
Qui connaît déjà?

3 variations, il y en a mille

Un classique: le tramway

The trolley problem

The person can choose to divert the tram from the main track, saving five people on the track, but killing the worker on the other track.



Un classique: le tramway

The footbridge dilemma

The person on the bridge can choose to push the large person onto the track, thereby killing that person but potentially stopping the tram and saving the five people further down the track.



Un classique: le tramway

On peut faire pire

La structure d'une situation ne suffit pas à
prédire notre ordonnancement des états
du monde

Que conserver de cette III^{ème} partie?

- Ici nous nous concentrerons sur les modalités du lien entre valeurs morales et action
- Nous avons entre-aperçu que ce lien peut être notamment évaluer à l'aune des conséquences « tout compte fait » mais cela n'explique pas tout ->
 - il y a d'autres facteurs, comme par exemple des injonctions et des conditionnalités, qui relèvent parfois des collectifs auxquels nous somme associés.

Justice et équité

Partie IV / IX

5-10 minutes

Actions?

- Action de justice
 - Établir un « terrain de jeux » qui nous semble désirable, congruent avec nos valeurs morales.
 - et si cela déraile??
- Action d'équité
 - Mettre en conformité des situations qui ne sont pas congruentes avec nos valeurs morales
 - et si cela déraile? -> on s'entête!

Des définitions

- Justice: art du bon et de l'égal
 - Les « règles du jeu » alignées avec nos valeurs et dont l'écriture, la définition mobilise l'éthique
- Équité: qualifie une mesure correctrice face à un situation d'injustice constatée
 - Le « résultat du jeu une fois déployé » ne nous satisfait pas, il viole nos principe de morale, notre éthique a échoué, il faut corriger le tir.
- Exemple de cette distinction
 - La liberté individuelle vs le droit environnemental
 - Les programmes de développement régional
 - Les mesures d'équité en matière d'emploi
 - L'action affirmative

Et le développement durable?

- Mesure d'équité ou une mesure de justice?

Et l'action contre le changement climatique et ses effets?

- Mesure d'équité ou une mesure de justice?

Et la RSE

- Mesure d'équité ou une mesure de justice?

Que conserver de cette IV^{ème} partie?

- Il est possible de penser le concept de **justice comme** associé à l'**établissement de conditions initiales** qui nous satisfont du point de vue de nos valeurs morales
- Il est possible de penser le concept d'**équité comme** associé à l'**établissement de mesures correctrices** de situations où les mesures de justice (dans l'acceptation proposée ici) échouent à mener à une situation qui nous satisfait.
- **Dans ce cadre, le développement durable, comme la lutte contre le changement climatique, comme la RSE sont des mesures d'équité -> DONC DES MESURES CORRECTRICES d'un terrain de jeu a priori juste mais a posteriori inéquitable**

Gouvernance, institutions

Partie V / IX

5-10 minutes

Gouvernance

« la gouvernance est la somme des multiples manières dont les individus et les institutions, publiques et privées, gèrent leurs affaires communes. »

(Commission on Global Governance, 1995, p. 2, traduction de van den Hove, 2003).

Van den Hove, S. (2003). Approches institutionnelles de la responsabilité sociale des entreprises. Cahier du Gemdev, 29, 63-81.

Institutions

“Institutions consist of cognitive, normative and regulative structures and activities that provide stability and meaning to social behaviour. Institutions operate at **multiple levels of jurisdiction.**”
(Scott 1995, p.35)

Scott, W. R. (1995). Institutions and organizations. Thousand Oaks, CA: Sage.

Que conserver de cette V^{ème} partie?

- L'administration de nos affaires communes, la gouvernance, passe par la mobilisation de structures qui sont normatives et régulatrices, les institutions.
- La nécessité de mesures correctrices, ou mesures d'équité, peut être pensée comme produite par l'échec de ces structures à être ... éthique ... c'est à dire à traduire les valeurs des personnes concernées dans l'action.

Une grosse question pour l'atterrissage de cette première heure!

Sommes nous vraiment capable d'articuler nos principes éthiques, d'articuler comment nous pouvons traduire nos valeurs dans l'action, y compris l'action collective.

BREAK!

Si je n'ai pas déraillé

5-~~10~~ minutes

Éthique profane

Partie VI / IX

5-10 minutes

L'éthique profane

- Appelons trois volontaires
 - 1 ce sera moi
 - 1 ce sera un ou une chercheur ou chercheuse en études interdisciplinaires du climat
 - 1 ce sera un ou une de vous, qui s'auto-identifie comme ayant un rapport moral ambivalent vis à vis de l'acte de prise d'avion. Si il y en trop de volontaires je cède ma place
- A priori si nous sommes ici c'est parce que nous sommes engagés dans la lutte contre le changement climatique et ses effets:
 - Alors quelle est pour chacun de nous notre positionnement par rapport au fait e prendre un avion?

Quel désordre!

- Nous avons fait le même exercice, mais à grande échelle
 - L'amélioration fonctionnelle du corps humain (transhumanisme)
 - La montée en échelle des bases de données géoréférencées couplées à des formes élémentaires d'IA
 - La collecte indiscriminée de données personnelles couplées à des formes élémentaires d'IA.

Éléments de cartographie

Partie VII / IX

10-20 minutes

De quoi s'agit-il ici?

Nous allons cartographier **grossièrement** les théories éthiques mobilisables par les acteurs de la gouvernance du risque environnemental

nous allons nommer les **catégories idéales, idéelles**, que nous nous attendons à rencontrer dans des **énoncés réels**

J'utilise une étude de cas récente

Vanderlinden, J. P., Rouhaud, E., & Touili, N. (2022). Knowledge and Its Legitimacy, an Exploratory (Meta) Ethical Framework-Based Analysis of Narratives on Coastal Flooding Risks in a Changing Climate. *Frontiers in Climate*, 4, 656986.

Déontologie

regroupe les théories éthiques qui définissent des lignes d'action indépendamment, en quelque sorte, de leurs conséquences ou des fins poursuivies.

elles s'appuient sur des normes et des valeurs partagées.

« Ce qu'il faut faire, en tant que service public, c'est interdire férocement. Nous ne devrions pas "interdire, tout en autorisant" [en même temps] »

Vanderlinden, J. P., Rouhaud, E., & Touili, N. (2022). Knowledge and Its Legitimacy, an Exploratory (Meta) Ethical Framework-Based Analysis of Narratives on Coastal Flooding Risks in a Changing Climate. *Frontiers in Climate*, 4, 656986.

Conséquentialisme

Les cadres éthiques conséquentialistes sont des cadres qui orientent les revendications morales en fonction d'une sorte de résultat final

il s'agit d'une approche « tout compte fait ».

« Je ne vois pas qu'il soit impossible de vivre dans les zones à risque à condition que le bâtiment soit adapté et qu'il y ait la possibilité de sécuriser les personnes et de rendre l'habitation facilement résiliente. »

Vanderlinden, J. P., Rouhaud, E., & Touili, N. (2022). Knowledge and Its Legitimacy, an Exploratory (Meta) Ethical Framework-Based Analysis of Narratives on Coastal Flooding Risks in a Changing Climate. *Frontiers in Climate*, 4, 656986.

Ethique de la vertu

L'éthique de la vertu se concentre sur le caractère moral des décideurs (par opposition à l'acte posé en quelque sorte), par exemple :

la générosité, l'autodiscipline, l'équité, la compassion.

« *[en exprimant la désapprobation] Les élus d'aujourd'hui pensent à ici maintenant, dans le futur ils verront ce qu'ils feront.* »

Vanderlinden, J. P., Rouhaud, E., & Touili, N. (2022). Knowledge and Its Legitimacy, an Exploratory (Meta) Ethical Framework-Based Analysis of Narratives on Coastal Flooding Risks in a Changing Climate. *Frontiers in Climate*, 4, 656986.

Ethique de la discussion

La délibération est considérée soit comme un moyen de parvenir à des décisions plus acceptables, soit comme un moyen de prendre conscience des perspectives multiples pour une prise de décision mieux informée.

« *Elle [la SLGRI] a le mérite d'accroître la coopération sur les territoires et de faire en sorte que les gens, usagers, élus, chambres consulaires, etc. se parlent mieux.* »

Vanderlinden, J. P., Rouhaud, E., & Touili, N. (2022). Knowledge and Its Legitimacy, an Exploratory (Meta) Ethical Framework-Based Analysis of Narratives on Coastal Flooding Risks in a Changing Climate. *Frontiers in Climate*, 4, 656986.

Ethique naturaliste

L'éthique naturaliste est une famille de théories éthiques qui voient la source des jugements à l'extérieur de l'être humain.

Par exemple utiliser la nature comme source de jugement, comme modèle

« Pourquoi ne pas redonner un caractère naturel à ces digues, laisser la nature reprendre enfin ses droits, et gérer les baies, les coloniser soit avec des plantes, et laisser les animaux, les petites bêtes, venir s'installer sur ce territoire ? »

Vanderlinden, J. P., Rouhaud, E., & Touili, N. (2022). Knowledge and Its Legitimacy, an Exploratory (Meta) Ethical Framework-Based Analysis of Narratives on Coastal Flooding Risks in a Changing Climate. *Frontiers in Climate*, 4, 656986.

Ethique de la connexion

L'éthique de la connexion est une théorie en émergence, qui met l'accent sur l'importance de juger sur base de la prise en compte des connexions

spatiales (entre les lieux, les espaces et les échelles)

temporelles (par l'historicité, la prévoyance ou la prise en compte de l'intergénérationnel)

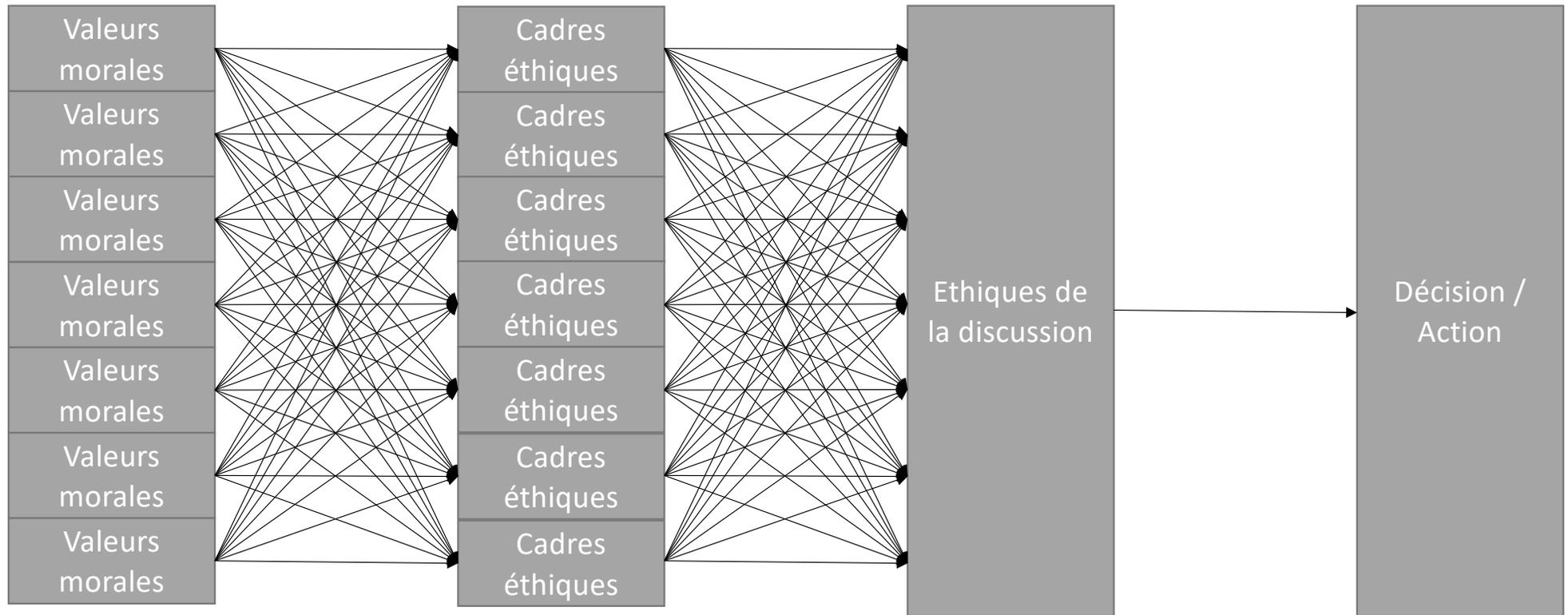
« L'échelle géographique des SCoT [outils réglementaires d'aménagement du territoire] doit être modifiée, bien sûr. Il faudrait faire un SCoT littoral à l'échelle du département de la Charente Maritime. »

Vanderlinden, J. P., Rouhaud, E., & Touili, N. (2022). Knowledge and Its Legitimacy, an Exploratory (Meta) Ethical Framework-Based Analysis of Narratives on Coastal Flooding Risks in a Changing Climate. *Frontiers in Climate*, 4, 656986.

Attention

- Ces catégories ne sont en aucun cas des catégories qui existent sous une forme pure
 - toute théorie éthique plausible aura quelque chose à dire sur les ces cadres.
 - nous les utilisons comme types idéaux

Ce que l'on observe aujourd'hui



Ethique de la discussion



Mafalda ici est bien provocante puisqu'elle ne suit pas un principe essentiel en éthique professionnelle qui est de délibérer avec l'ensemble des personnes concernées.

Habermas, J. (1985). The Theory of Communicative Action, Volume 1 Reason and the rationalization of society. Boston: Beacon Press

Habermas, J. (1985). The Theory of Communicative Action, Volume 2: Lifeworld and System: A Critique of Functionalist Reason. Boston: Beacon Press

Reprenons l'ensemble

Partie VIII / IX

10-20 minutes

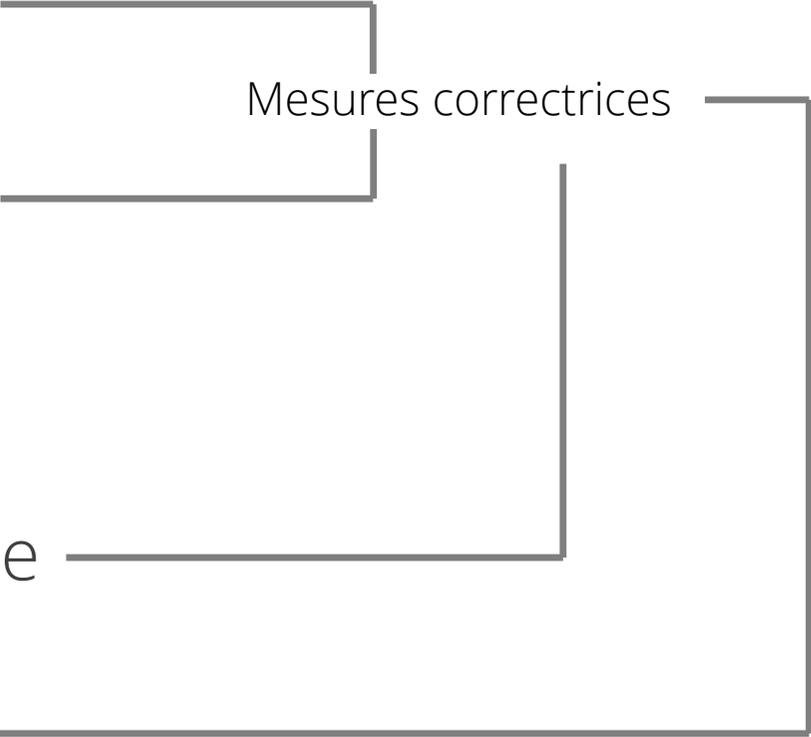
le développement durable et

la RSE

en termes

de philosophie morale

et de gouvernance



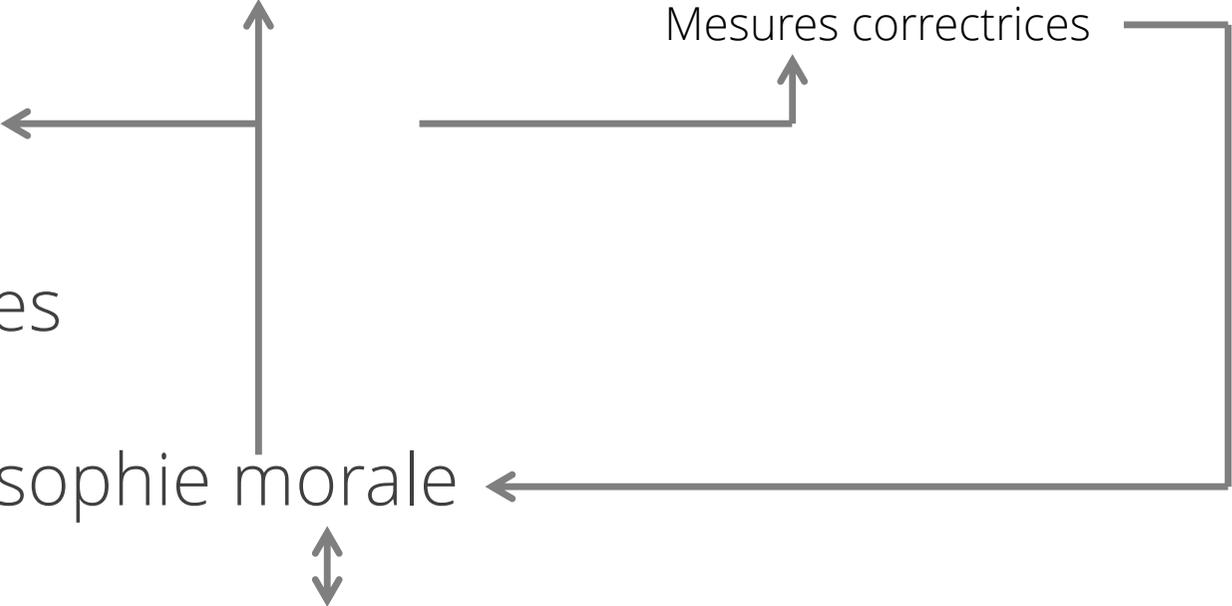
le développement durable et

la RSE

en termes

de philosophie morale

et de gouvernance



le développement durable et la RSE en termes de philosophie

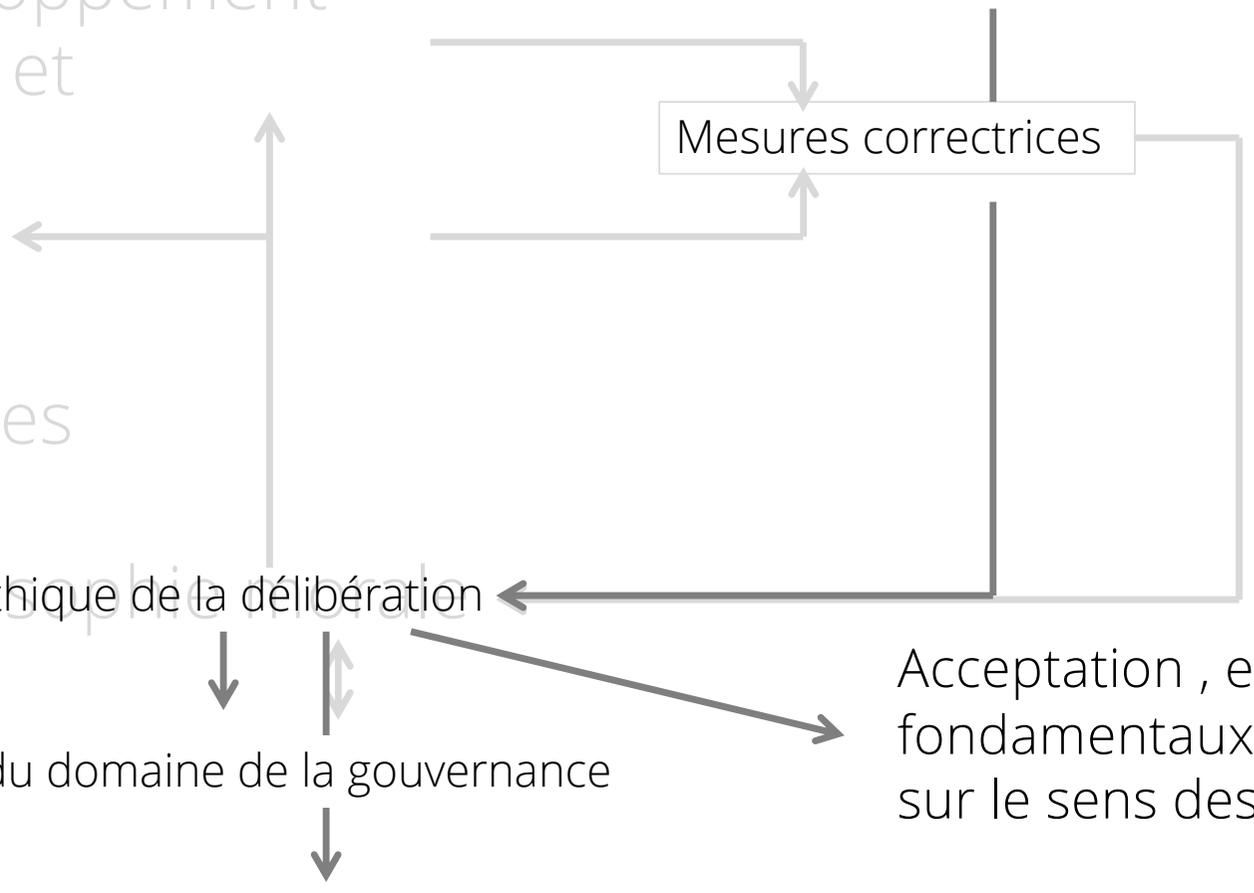
Ethique de la délibération

Mesures correctrices

Extension du domaine de la gouvernance

Acceptation, et maîtrise des fondamentaux, de la dispute sur le sens des mots

Compétence en herméneutique des éthiques profanes



Echangeons
(si il reste du temps)

Et surtout

Merci

Sources présentées chemin faisant.

Cevey, R. (2008). *L'éthique avec Mafalda*, Liber, Montréal

Chalmers, D. J. (2011). Verbal disputes. *Philosophical Review*, 120(4), 515-566.

Habermas, J. (1985). *The Theory of Communicative Action, Volume 1 Reason and the rationalization of society*. Boston: Beacon Press.

Habermas, J. (1985). *The Theory of Communicative Action, Volume 2: Lifeworld and System: A Critique of Functionalist Reason*. Boston: Beacon Press.

James, W. (1907). *Pragmatism. A new name for some old ways of thinking*. New York: Longman Green and co.

Scott, W. R. (1995). *Institutions and organizations*. Thousand Oaks, CA: Sage.

Van den Hove, S. (2003). Approches institutionnelles de la responsabilité sociale des entreprises. *Cahier du Gemdev*, 29, 63-81.

Vanderlinden, J. P., Rouhaud, E., & Touili, N. (2022). Knowledge and Its Legitimacy, an Exploratory (Meta) Ethical Framework-Based Analysis of Narratives on Coastal Flooding Risks in a Changing Climate. *Frontiers in Climate*, 4, 656986.

Zimdahl, R. L. (2012). *Agriculture's ethical horizon*. London: Elsevier.